



Neue Blickwinkel auf Ihre Persönlichkeit

Diese Potenzialanalyse eröffnet Ihnen die Möglichkeit, Ihre Eigenschaften, Fähigkeiten und Entwicklungschancen detailliert kennenzulernen. Nehmen Sie eine neue Perspektive ein und blicken Sie auf sich selbst. Mit diesem Bericht erhalten Sie eine Gesamtschau auf Ihr Profil, die die Einzelergebnisse nicht nur auflistet, sondern miteinander verknüpft. Unten finden Sie Schnelleinstiege in die vier Kapitel.

Betrachten Sie dieses Feedback als Momentaufnahme. Es ist kein finales Bild Ihrer Persönlichkeit, sondern der Ausgangspunkt, um beruflich und persönlich wachsen zu können. Sie werden Unterschiede zwischen Ihrer Selbstwahrnehmung und den Ergebnissen feststellen. Diese Abweichungen sind normal. Darin liegt der besondere Mehrwert dieses Ergebnisberichts.

Der schnelle Überblick



Ihr Profil im Detail



Hier finden Sie die Kurzfassung zu Ihrem Führungspotenzial. Es wurde anhand der erfassten Persönlichkeitseigenschaften – den sogenannten Dimensionen – erstellt. Daraus leiten sich Ihre Chancen für eine erfolgreiche Führungslaufbahn ab. Zusätzlich zeigt der Überblick Ihre Karrierepräferenz, Handlungsempfehlungen, Stärken und Entwicklungsfelder.

Diskutieren Sie die Ergebnisse und mögliche Perspektiven offen mit Ihrer Führungskraft!



Die Potenzialanalyse beruht auf einem umfangreichen Set an Dimensionen, das sich in vier Hauptdimensionen gliedert. Um das Gesamtergebnis richtig zu deuten, ist es wichtig, jede der Dimensionen zu verstehen.

In diesem Bereich lernen Sie die einzelnen Dimensionen kennen und erfahren, wie sich Ihre Ergebnisse einordnen lassen. Danach folgt die Analyse Ihrer Karrierepräferenzen.

Drei Merkmale nutzen



Erfahren Sie mehr über Ihre drei größten Stärken und wie Sie diese zielführend einsetzen.

Ihre Stärken sind eine stabile Handlungsbasis. Erfahren Sie, worauf Sie achten sollten, damit diese Stärken ihre volle Wirkung entfalten. Wenn Sie Ihre Fähigkeiten im passenden Kontext richtig zur Geltung bringen, werden Sie mit Ihrem Potenzial maximal erfolgreich.

Drei Chancen entdecken



Machen Sie sich mit jenen Dimensionen vertraut, die in Ihrem Profil weniger stark ausgeprägt sind.

Entwickeln Sie Ihre Persönlichkeit weiter, indem Sie sich mit diesen Dimensionen auseinandersetzen. Hier liegen enorme Chancen, Ihr Potenzial als Führungskraft weiter zu differenzieren. Oft sind es kleine Schritte, die große Sprünge möglich machen.







Ihr Profil im Kontext des Wettbewerbs. Alle Ergebnisse in diesem Bericht basieren auf dem Vergleich mit anderen Führungstalenten. Dieser kompetitive Maßstab zeigt Ihnen, wo Sie in Relation zu anderen potenziellen Führungskräften stehen.

Allgemeines Führungspotenzial



Ihr allgemeines Führungspotenzial wird als Prozentrang (der Prozentsatz der Werte der Vergleichsstichprobe, die kleiner oder gleich sind) angegeben. Unter Berücksichtigung Ihres Gesamtprofils liegt Ihr allgemeines Führungspotenzial bei Prozentrang 93 (stark überdurchschnittlich verglichen mit anderen Führungstalenten).

Karriere-Präferenz



Ihr Interesse für eine

Führungslaufbahn liegt bei

Prozentrang 34 und deutet darauf
hin, dass Ihnen einige der Aufgaben
und Erwartungen, die mit einer
Führungsrolle verbunden sind,
gefallen würden. Darüber hinaus
zeigen Sie ein hohes Interesse an
einer Fachkarriere.

Empfehlung



Ihre **Gesamtergebnisse** dieses Assessments deuten auf sehr gute Chancen für eine erfolgreiche Führungslaufbahn hin.

Stärken und Chancen



Die nebenstehende Übersicht zeigt Ihre persönlichen Stärken und Entwicklungsfelder. Im Verlauf des Berichts finden Sie nähere Erläuterungen zu den Dimensionen, auf denen Ihre Potenzialanalyse beruht.

Drei Merkmale nutzen



- > Verhalten in Führungssituationen
- > Durchsetzungsstarke Führung
- > Integre Führung

Drei Chancen entdecken



- > Einflussnahme
- > Organisationaler Wandel
- > Positive Führung





Jede Dimension verstehen. Im Folgenden finden Sie Ihre Ergebnisse auf allen erfassten Dimensionen. All diese Dimensionen tragen nachweislich dazu bei, Erfolg in Führungspositionen vorherzusagen. So können Ihnen diese Ergebnisse bereits heute dabei helfen, persönliche Chancen und mögliche Hindernisse besser zu verstehen, die noch relevanter werden, sollten Sie morgen mehr Verantwortung übernehmen.

Die Ergebnisse der Potenzialanalyse basieren ausschließlich auf Ihren Antworten und wurden mit denen anderer Führungstalente verglichen. Diese ambitionierte Vergleichsgruppe wurde gewählt, um Ihnen eine Orientierung zu bieten, wo Sie im Vergleich zu den talentiertesten und motiviertesten Führungstalenten stehen. Das bedeutet zugleich, dass selbst niedrigere Ausprägungen in Bezug zu anderen Vergleichsgruppen dennoch vielversprechend sein können.



Auch wenn die Ergebnisse ausschließlich auf Ihren eigenen Antworten beruhen, können sie Teile Ihrer Persönlichkeit und Ihres Potenzials aufdecken, die Ihnen bisher vielleicht nicht bewusst waren. Wir schlagen vor, die Ergebnisse anhand der folgenden Fragen zu reflektieren:

- Welche Ergebnisse bestätigen Ihre eigene Wahrnehmung?
- Welche Ergebnisse sind für Sie überraschend?
- Welche Erklärungen könnte es für eine mögliche Diskrepanz zwischen Ihrem Selbstbild und dem Feedback, das Sie von anderen erhalten, geben?





Nuancen machen den Unterschied. Ein Profil ergibt sich aus der individuellen Kombination der einzelnen Ergebnisse. Steigen Sie nach dem schnellen Überblick jetzt in die Details ein, um zu verstehen, was sich inhaltlich hinter den einzelnen Dimensionen verbirgt.

1. IHRE PROBLEMLÖSEKOMPETENZ

ORGANISATIONALER WANDEL

VERHALTEN IN FÜHRUNGSSITUATIONEN	Beschreibt das implizite Wissen im Umgang mit typischen Führungssituationen. Damit verbunden ist die Flexibilität, das eigene Führungsverhalten situationsspezifisch anzupassen.
2. IHRE ALLGEMEINEN FÜHRUNGSEIGENSCHAFTEN	
VERTRAUEN IN DIE EIGENE LEISTUNGSFÄHIGKEIT	Beschreibt die Zuversicht einer Person, dass sie die ihr gestellten Aufgaben und Herausforderungen meistert, ihre eigenen Ziele erreicht und über alle Fähigkeiten verfügt, um erfolgreich zu sein. Damit verbunden ist eine optimistische Einstellung, die der Person hilft, Stärke auszustrahlen und bei Rückschlägen zuversichtlich zu bleiben.
KONTAKTFREUDE	Beschreibt das Ausmaß, in dem eine Person in sozialen Situationen gern auf andere Menschen zugeht und mit ihnen in Kontakt treten möchte. Damit verbunden ist die Förderung von Austausch und das Aufbauen guter Netzwerke.
EINFLUSSNAHME	Beschreibt das Ausmaß, in dem eine Person in sozialen Situationen Einfluss auf Entscheidungen nimmt. Dazu gehört die Beteiligung an Diskussionen, das Äußern klarer Meinungen und das Ergreifen von Initiativen.
WISSBEGIER	Beschreibt den Wunsch, sich neues berufsrelevantes Wissen anzueignen, sich selbst kontinuierlich auf dem neuesten Stand zu halten sowie neue Herangehensweisen zur Verbesserung von Arbeitsprozessen zu erlernen.

zur Verbesserung von Organisationsprozessen beizutragen.

Beschreibt die Neigung, wandelnden Arbeitsbedingungen positiv zu begegnen und besonnen





5. IHRE KARRIERE-PRÄFERENZEN

Interesse Führungslaufbahn



Beschreibt die Präferenz für Aufgaben und Erwartungen, die mit einer Führungsrolle verbunden sind. Dazu zählt die Bereitschaft, inhaltliche Arbeit zugunsten von Mitarbeiterführung, Politik und repräsentativen oder organisatorischen Aufgaben abzugeben.

(Darstellung als Prozentrang, d. h. als Prozentsatz der Werte der Vergleichsstichprobe, die kleiner oder gleich sind.)

Interesse Fachlaufbahn



Beschreibt die Präferenz für Aufgaben und Erwartungen, die mit einer Fachkarriere verbunden sind. Dazu gehört die Bereitschaft, sich tief in inhaltliche Themen einzuarbeiten, diese selbst erfolgreich zu bearbeiten und Fachwissen mit anderen Personen zu teilen.

(Darstellung als Prozentrang, d. h. als Prozentsatz der Werte der Vergleichsstichprobe, die kleiner oder gleich sind.)



Ihr Interesse an einer Führungslaufbahn ist ähnlich hoch ausgeprägt wie bei den meisten anderen Führungstalenten. Es ist davon auszugehen, dass Ihnen einige der Aufgaben und Erwartungen, die mit einer Führungsrolle verbunden sind, gefallen würden.

Im Vergleich zu anderen Führungstalenten zeigen Sie ein besonders starkes Interesse an fachlichen Aufgaben. Wir empfehlen Ihnen, auch diesen Karrierepfad als mögliche Option in Erwägung zu ziehen. Steuernde und planende Projektleitungsaufgaben decken sich mit einigen Führungsaufgaben und sind ein zentraler Indikator dafür, ob Ihnen disziplinarische Führungsaufgaben liegen.

Betrachten Sie diese Rückmeldung als Momentaufnahme. Sie gleicht Ihre gegenwärtigen Interessen mit verschiedenen Karriereoptionen ab, ohne den Anspruch zu erheben, bestimmte Karrierepfade für Sie auszuschließen.

Auf den folgenden Seiten erfahren Sie, wie Sie Ihre Eigenschaften optimal nutzen und weiterentwickeln können.





Lösen Sie persönliches Wachstum und Erfolg aus. Das eigene Profil mit dem Profil anderer Führungstalente zu vergleichen, ist nur ein Element der Potenzialanalyse. Ein weiteres Element fokussiert Ihre persönlichen Stärken. Wie diese Eigenschaften Wirkung entfalten und welche Aspekte überraschend mit hineinspielen können, zeigt dieser Teil des Berichts. Er konzentriert sich auf Ihre drei Top-Ergebnisse und den optimalen Umgang damit.

IHRE TOP 3 ERGEBNISSE



Verhalten in Führungssituationen

Was bedeutet das für Sie im beruflichen Kontext?

Sie sind durchgängig in der Lage, herausfordernde **Führungssituationen richtig zu analysieren** und Ihr Führungsverhalten erfolgreich an die jeweiligen Gegebenheiten anzupassen. Sie können zuverlässig einschätzen, ob es einer Situation zuträglich ist, Ihre Teammitglieder partizipativ zu führen oder Entscheidungen allein zu treffen. Damit sichern Sie Ihren Erfolg in unterschiedlichsten Situationen und meistern auch anspruchsvolle Anforderungen an Ihr Team.

Was gibt es zu beachten?

Achten Sie weiterhin darauf, Ihr Verhalten in verschiedenen Situationen an klaren und transparenten Kriterien auszurichten, sodass Ihre Teammitglieder trotz dieses situationsspezifischen Vorgehens eine **konsistente Linie** erkennen.

Wie können Sie sich in diesem Bereich weiterentwickeln?

Ihr souveränes Auftreten in Führungssituationen ist beeindruckend. In welchen Situationen gab es in der Vergangenheit möglicherweise dennoch Unklarheiten oder Unsicherheiten in Ihrem Team? Reflektieren Sie, an welchen Stellen Sie noch klarer kommunizieren und Entscheidungen erklären können. Beobachten Sie die Verhaltensweisen von erfolgreichen Führungskräften, die Sie selbst erleben oder erlebt haben, um Ihr Portfolio an unterschiedlichen Führungsstilen ganz gezielt weiter auszubauen.

Führungssituationen analysieren

Konsistent verhalten

Klar kommunizieren





Profitieren Sie von weniger stark ausgeprägten Dimensionen. Sehr wichtig im Umgang mit Potenzialanalysen ist, dass gerade in jenen Dimensionen Entwicklungschancen liegen, die im Vergleich weniger stark ausgeprägt sind. Sobald Sie diese Ergebnisse als Herausforderung betrachten, zeigt sich der darin verborgene Potenzialcharakter. Hier finden Sie die drei Top-Entwicklungsfelder Ihres Profils, in denen große Chancen für Ihre Weiterentwicklung liegen.

DIE WICHTIGSTEN PUNKTE FÜR IHRE ENTWICKLUNG



Einflussnahme



Was bedeutet das für Sie im beruflichen Kontext?

Wenn Sie sich sicher fühlen, beteiligen Sie sich an Diskussionen und bringen Vorschläge ein. Sind jedoch schwierige Entscheidungen mit weitreichenden Konsequenzen zu treffen, könnten Sie dazu neigen, Ihre Meinung zurückzuhalten. Bei der Initiierung von Projekten oder Vorschlägen sind Sie eher zögerlich.

Was ist zu beachten?

Ihre **Zurückhaltung** kann dazu führen, dass Ihre wertvollen Ideen und Meinungen nicht immer Gehör finden. Dies kann Missverständnisse fördern, den organisationalen Erfolg hemmen und Ihre Entwicklungsmöglichkeiten einschränken. Es ist wichtig, dass Sie sich nicht von der Sorge leiten lassen, **Gegenwind zu erhalten** oder abgelehnt zu werden. Ihre Beiträge sind unentbehrlich für die Vielfalt und Qualität der Teamentscheidungen.

Wie können Sie sich in diesem Bereich weiterentwickeln?

Beginnen Sie mit kleinen Schritten wie dem Äußern Ihrer Gedanken in vertrauten Teams, bevor Sie sich größeren Gruppen stellen. Bringen Sie sich nach und nach auch bei wichtigen Meetings aktiv ein und trauen Sie sich, Ihre Meinung zu äußern. Durch konstruktiv formulierte Beiträge finden Sie besser Gehör und können Ihren **Einfluss auf gemeinsame Entscheidungen** stärken.

Zurückhaltung überwinden

Bedenken kontrollieren

Entscheidungen beeinflussen

